

Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Ambea styrs och bedrivs hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Det övergripande målet är att bibehålla förtroendet hos omsorgstagare, medarbetare, uppdragsgivare, ägare och andra intressenter.

Principer för bolagsstyrning

Som svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm följer Ambea en rad olika regelverk. Viktiga externa styrinstrument är aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Ambea följer Kodens princip "följa eller förklara" och har inga avvikelser att redovisa under 2025.

Ambea tillämpar även interna styrdokument. Dessa inkluderar bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktion till verkställande direktör och styrelseutskotten, styrdokument för finansiell rapportering och för riskhantering, övergripande policyer samt bolagets ekonomihandbok. Bolagsstyrningen i Ambea innefattar diverse bolagsorgan och funktioner med bestämda inflytande- och ansvarsområden, vilka redogörs för nedan.

1. Aktieägare

Ambea är ett svenskt publikt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm sedan den 31 mars 2017. Den 31 december 2025 hade bolaget 8 216 aktieägare. Största ägaren var Första AP-fonden som ägde 6 procent av aktierna. Mer information om Ambea-aktien och aktie-

ägare finns på sidan 45 i denna årsredovisning samt på ambea.se.

2. Bolagsstämma

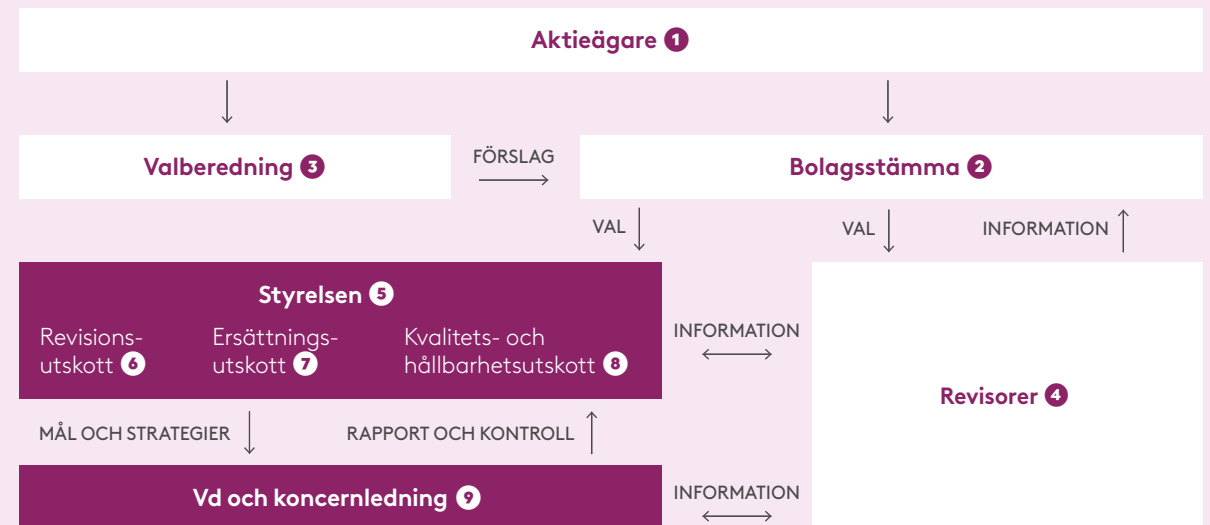
Bolagsstämman är Ambeas högsta beslutsfattande organ, där samtliga aktieägare har möjlighet att utöva inflytande över bolaget i proportion till sitt aktieinnehav. Den ordinarie bolagsstämman kallas årsstämma och ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets slut. Vid årsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, utdelning, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör, val av revisor och principer för ersättning till ledande befattningshavare, styrelse och revisorer. Årsstämman kan också fatta beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission eller förvärv av egna aktier. Vid årsstämman kan det även fattas beslut om att anta en ny bolagsordning.

Årsstämma 2025

Årsstämman hölls den 14 maj 2025 på Ambeas huvudkontor, Röntgenvägen 3D, i Solna och fattade beslut om bland annat följande:

- Att ge utdelning till aktieägarna om 2,20 SEK per aktie.
- Att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet.
- Omval av Yrjö Närhinen till styrelseordförande.
- Att välja Erik Malmberg och Roger Hagborg till nya styrelseledamöter.
- Att ge styrelsen bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier motsvarande maximalt 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Bolagsstyrningsstruktur



Att ge styrelsen bemyndigande att besluta om nyemission av aktier motsvarande en utspädning om maximalt 10 procent av det antal aktier som var utestående vid tidpunkten för årsstämman.

Det hölls en extra årsstämma den 4 november på Ambeas huvudkontor, Röntgenvägen 3D, i Solna där det fattades beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelanställda i form av teckningsoptioner.

Protokoll från årsstämman och extra årsstämman och därtill anknutna dokument finns tillgängliga på ambea.se.

Årsstämma 2026

Årsstämman 2026 kommer att äga rum den 12 maj på Ambeas huvudkontor, Röntgenvägen 3D, i Solna.

3. Valberedning

Valberedningens uppgift är att ta fram underlag för

beslut till årsstämman avseende val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt arvode till styrelsen och revisorerna. Valberedningen ska bestå av bolagets styrelseordförande och en representant för var och en av de tre största aktieägarna baserat på ägandet i bolaget per den 31 augusti året före årsstämman. Valberedningen inför årsstämman 2026 består av

- Jakob Rikwide, Bolero Holdings Sarl, ordförande i valberedningen
- Oskar Andersson, Polaris Management
- Niclas Röken, Alcur Fonder
- Yrjö Närhinen, styrelseordförande i Ambea AB (publ).

Valberedningen har under året haft protokollförda möten inför förslagen till årsstämman. Valberedningen tillämpar regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. För Ambea innebär det att styrelsen ska utgöras av en väl avvägd sammansättning av nyckelkompetenser lämpliga att ansvarsfullt styra det strategiska arbetet på ett långsiktigt hållbart sätt. Kompetens och erfarenhet inom omsorg, bolagsstyrning, affärsutveckling, strategisk utveckling och finansiella frågeställningar är viktiga områden, tillsammans med tidigare styrelseerfarenhet. Målet är god mångfald och jämn könsfördelning. Valberedningen anser att nuvarande styrelse speglar den eftersträlvade sammansättningen. Valberedningen har även tagit del av styrelsens årliga utvärdering av sitt arbete. Valberedningen presenterade sitt förslag på styrelse till årsstämman 2025 i samband med kallelsen och på ambea.se.

4. Revisorer

På årsstämman den 14 maj 2025 återvaldes EY till Ambeas revisor. Huvudansvarig revisor är Mikael Sjölander, auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Ansvarig revisor har vid ett tillfälle redogjort för styrelsen för sina iakttagelser från granskningen av redovisningen och den interna kontrollen 2025, under del av detta

tillfälle utan närvaro av medlemmar från företagsledningen. Revisorn har därutöver deltagit vid samtliga ordinarie möten med revisionsutskottet.

5. Styrelsen

Styrelsens främsta uppgift är att säkerställa en hållbar utveckling för Ambea, tillvarata Ambeas och aktieägarnas intressen, utse den verkställande direktören samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning. I styrelsens uppgift ingår även att fastställa strategier, affärsplaner och budget, delårsrapporter, årsbokslut och årsredovisningar samt att anta instruktioner och policyer. Styrelsen är ytterst ansvarig för Ambeas övergripande kvalitets- och hållbarhetsstrategi, väsentlighetsanalys och mål samt att uppförandekod och andra relaterade policies följs och hålls uppdaterade. Styrelsen är också ansvarig för att följa den ekonomiska utvecklingen och säkerställa kvaliteten i den ekonomiska rapporteringen och den interna kontrollen samt att utvärdera verksamheten baserat på de mål och riktlinjer som styrelsen satt upp. Slutligen fattar styrelsen beslut angående bolagets väsentliga investeringar, förvärv samt förändringar i organisationen och verksamheten.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöter och verkställande direktör.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Därutöver kan extra möten sättas in. Styrelseordförande och verkställande direktören har en fortlöpande dialog. Styrelsens arbete utvärderas årligen och är styrelseordförandes ansvar. En enkätundersökning skickades ut till samtliga styrelsemedlemmar i september.

Svaren ligger till grund för diskussioner i styrelsen om hur dess arbete kan utvecklas.

Styrelsens arbete 2025

Vid årsstämman valdes sju ledamöter till styrelsen och den består därtill utav tre arbetstagarrepresentanter och två arbetstagaruppleanter. En presentation av medlemmarna i styrelsen finns på sidorna 41–42.

Styrelsen har under året hållit 19 möten, varav 11 ordinarie och åtta extra. De extra mötena har främst behandlat förvärv, anbud och nyetableringar. I illustrationen på nästa sida redogörs för viktiga frågor och beslut vid dessa möten. Förberedande arbete har under 2025 bedrivits i tre utskott: revisionsutskottet, ersättningsutskottet samt kvalitets- och hållbarhetsutskottet. Utskotten har löpande rapporterat till styrelsen och deras arbete har fungerat som beslutsunderlag för styrelsen som helhet.

6. Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgift är att säkerställa kvaliteten på Ambeas finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt säkerställa effektivitet kring intern kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisornas arbete och oberoende. Vid revisionsutskottets sammanträden närvarar, förutom utskottets ledamöter, Ambeas koncernchef, CFO, chef för IR och Group Business Control och koncernredovisningschef samt vid behov andra funktionsansvariga på bolaget. Under 2025 har revisionsutskottet haft sex sammanträden.

Ledamöter

Gunilla Rudebjer (ordförande), Yrjö Närhinen, Erik Malmberg och Samuel Skott.

7. Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ansvarar för att ta fram förslag om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och ledande

befattningshavare i Ambea. Utskottet ansvarar även för att följa upp hur företagets HR-arbete utvecklas. Ambeas koncernchef liksom HR-direktör deltar i utskottets arbete, samt vid behov andra funktionsansvariga. Under 2025 har ersättningsutskottet haft sex sammanträden.

Ledamöter

Yrjö Närhinen (ordförande), Roger Hagborg och Gunilla Rudebjer.

8. Kvalitets- och hållbarhetsutskottet

Styrelsens kvalitets- och hållbarhetsutskott ska säkerställa en kontinuerlig utveckling av företagets kvalitetsystem samt att hållbarhetsarbetet utvecklas. Bolagets koncernchef samt kvalitets- och hållbarhetsdirektör deltar i arbetet, samt vid behov ytterligare representanter för affärsverksamheten. Under 2025 har kvalitets- och hållbarhetsutskottet haft sex sammanträden.

Ledamöter

Dan Olsson (ordförande), Yrjö Närhinen, Erik Malmberg och Hilde Britt Mellbye.

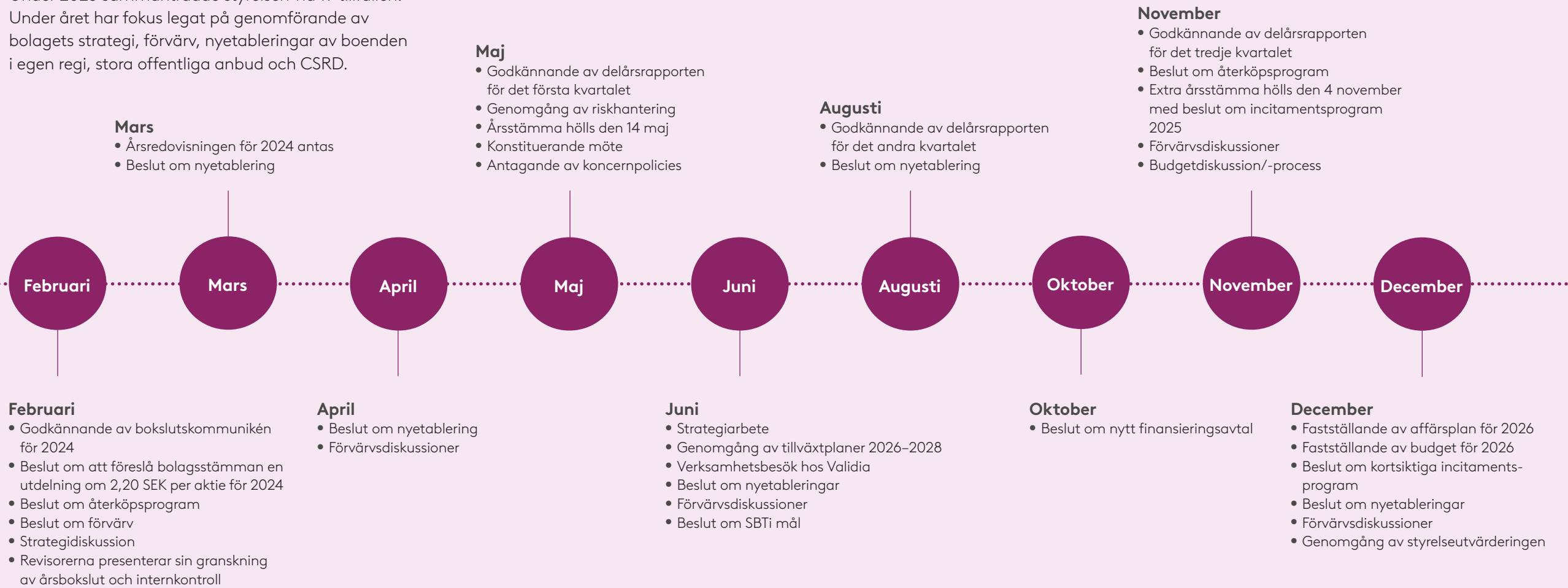
9. Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören (vd) tillika koncernchef utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit.

En presentation av vd och medlemmarna i koncernledningen finns på sidan 43–44. Information om koncernledningen och Ambeas bolagsstyrning finns även på Ambeas webbplats ambea.se.

Styrelsens arbete 2025

Under 2025 sammanträdde styrelsen vid 19 tillfällen. Under året har fokus legat på genomförande av bolagets strategi, förvärv, nyetableringar av boenden i egen regi, stora offentliga anbud och CSRD.



Internkontroll

För att säkerställa en tillförlitlig och relevant finansiell rapportering vidtar Ambea en rad åtgärder kopplade till intern kontroll och riskhantering.

Ambeas rutiner för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig och relevant rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ställs på bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Ambea baserar sitt system för intern kontroll på det internationellt erkända ramverket COSO, som består av fem huvudkomponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning.

Kontrollmiljö

Ambeas styrelse är ytterst ansvarig för en effektiv intern kontroll och riskhantering. Styrelsen fastställer årligen styrdokument som ska ligga till grund för och främja en god kontrollmiljö. Dessa dokument inkluderar styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelseutskotten, styrdokument för finansiell rapportering och för riskhantering samt övergripande policyer.

Ansvaret för det dagliga arbetet vilar primärt på bolagets vd. Bolagets CFO har genom delegering från vd ett operativt ansvar för den interna kontrollen och riskstyrningen avseende den finansiella rapporteringen och Ambeas ekonomihandbok. Ambea har en etablerad struktur med affärsområdescontrollers, bolagsövergripande finansfunktion samt revisionsutskott som

säkerställer en löpande översyn av intern kontroll och riskhantering. Kontrollmiljön stärks av en god företagskultur samt en transparent och relevant uppföljning av finansiella resultat och nyckeltal på samtliga nivåer.

Riskbedömning

Ambea gör kontinuerliga utvärderingar av riskerna i verksamheten. Riskbedömningen är även en central del av den årliga strategiprocessen, där riskerna i förhållande till bolagets förmåga att uppnå sina strategiska mål utvärderas. Revisionsutskottet och företagsledningen ansvarar för att säkerställa att en process för riskbedömning och riskhantering finns. Riskbedömningen hanteras årligen i styrelsen.

Kontrollaktiviteter och uppföljning

Ambeas nyckelprocesser för finansiell rapportering utvärderas löpande av CFO och övrig ekonomiorganisation. CFO rapporterar utvärderingen till revisionsutskottet. Finansavdelningarna i varje land gör årligen en självutvärdering där resultatet också presenteras för och diskuteras i revisionsutskottet. Verksamheten följs löpande upp mot uppställda mål och vidareutveckling av nyckeltal sker med fokus på tidiga varningssignaler. Utöver kontrollaktiviteter på processnivå utförs även koncernövergripande kontroller.

Information och kommunikation

Ambeas kommunikations- och informationsstruktur syftar till att relevant information snabbt och korrekt ska kunna spridas såväl externt som internt i organisationen. Extern kommunikation, inklusive finansiell rapportering,

regleras av informationspolicyn för aktiemarknadsinformation, vilken anger riktlinjer för vad som ska kommuniceras, avsändare samt informationens form. Finansiella rapporter, kvalitetsrapporter och annan relevant information görs tillgängliga på Ambeas webbplats ambea.se. Ambeas övergripande interna styrdokument med riktlinjer finns tillgängliga för medarbetarna. I Ambeas kommunikationspolicy och andra styrdokument förtydligas ansvaret och beskrivningen kring hur och när intern kommunikation ska ske.







Internrevision

Styrelsen har utifrån revisionsutskottets utvärdering beslutat att inte inrätta en separat internrevisionsfunktion. Beslutet baseras på bedömningen att behovet av nödvändig kontroll och uppföljning tillgodoses genom Ambeas kvalitetsledningssystem, med avseende på uppföljning av verksamhetskvaliteten, samt genom finansfunktionen och revisionsutskottets övervakning med avseende på finansiell intern kontroll. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en särskild internrevisionsfunktion.

Fokus 2025

Under 2025 har revisionsutskottet haft fortsatt fokus på att vidareutveckla bolagets interna kontroll och riskhantering, med tyngdpunkt på den finansiella rapporteringen.

Styrelse

	 Yrjö Närhinen	 Gunilla Rudebjer	 Samuel Skott	 Hilde Britt Mellbye	 Dan Olsson	 Erik Malmberg
Uppdrag och invald	Styrelseordförande sedan 2022, styrelseledamot sedan 2021	Styrelseledamot sedan 2016	Styrelseledamot sedan 2021	Styrelseledamot sedan 2022	Styrelseledamot sedan 2022	Styrelseledamot sedan 2025
Andra pågående uppdrag¹	Styrelseordförande Evidia Group AG, Better Burger Society Oy, LeadDesk Plc, styrelseledamot Kry International AB, Oriola Corporation och Avonova AS	Styrelseledamot i Skistar AB, NCAB Group AB, Scandic Hotels Group AB och Swedish Space Corporation	Vd och koncernchef Dustin AB	President och styrelseordförande i UNICEF Norge, styrelseledamot i AcadeMedia AB	Styrelseordförande i Vimera Specialistvård AB, styrelseledamot i Integrated Diagnostics Holdings	Styrelseledamot i Proact IT Group AB
Utbildning	PED, IMD Business School BSc International Business, Helsinki School of Economics	Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm	Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings universitet	Siviløkonomeksamen från Norges Handelshøyskole (NHH)	Ekonomexamen från Lunds universitet	Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm
Tidigare erfarenhet	Vd Terveystalo, styrelseledamot Martela Group, vd Oy Hartwall AB, vd Procter & Gamble Finland och Norge	CFO för Scandic Hotels, Cision, Parks & Resorts Scandinavia, Mandator och TUI Nordic (Fritidsresor)	Vd HiQ, Vd Tele2 Sverige, Chief Commercial Officer Tele2 AB	Vd för Frisk Gruppen/Falck Norge AS, Vd för A/S Vinmonopolet, Vd Norlandia Care Group AS	Vd Team Olivia, vd Helsa AB,, vd Unilabs och SVP Capio BA Diagnostics	Investment Advisory Professional på Triton Partners Aktieanalytiker på Goldman Sachs
Född	1969	1959	1978	1961	1965	1982
Styrelsemötesnärvaro	19/19	19/19	18/19	19/19	19/19	11/11
Utskottsarbete	Ordförande i ersättningsutskottet, medlem i revisionsutskottet och kvalitets- och hållbarhetsutskottet	Ordförande i revisionsutskottet medlem i ersättningsutskottet	Medlem i revisionsutskottet	Medlem i kvalitets- och hållbarhetsutskottet	Ordförande i kvalitets- och hållbarhetsutskottet	Medlem i revisionsutskottet och i kvalitets- och hållbarhetsutskottet
Utskottsmötesnärvaro	18/18	12/12	5/6	6/6	6/6	6/6
Antal aktier¹	42 575	10 000	5 000	6 429	11 140	9 000
Styrelse- och utskotts- arvode	1 140 000	600 000	440 000	440 000	500 000	490 000
Oberoende från bolaget	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende av större ägare	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

¹ Avser förhållande per 16 mars 2026. Daniel Björklund lämnade styrelsen i samband med bolagsstämman i maj.

Fortsättning styrelsen



Roger Hagborg

Uppdrag och invald	Styrelseledamot sedan 2025
Andra pågående uppdrag¹	Partner på Polaris Management A/S
Utbildning	Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm
Tidigare erfarenhet	Portföljförvaltare på Triton Partners och på SEB Asset Management, VP på Cevian Capital och analytiker på AB Custos
Född	1973
Styrelsemötesnärvaro	11/11
Utskottsarbete	Medlem i ersättningsutskottet
Utskottsmötesnärvaro	4/4
Antal aktier	44 424 ²
Styrelse- och utskottsarvode	440 000
Oberoende från bolaget	Ja
Oberoende av större ägare	Ja

¹ Avser förhållande per 16 mars 2026.

² Utöver direkt innehav äger Roger Hagborg 864 702 aktier indirekt via Polaris Management A/S, som är aktieägare i Ambea AB.

Arbetstagarrepresentanter i styrelsen³



Patricia Briceño Rodriguez



Charalampos Kalpakas

Uppdrag⁴	Styrelseledamot i egenskap av arbetstagarrepresentant för Ambea. Är anställd som undersköterska hos Ambea sedan 2008. Är vald av Kommunal.	Styrelseledamot i egenskap av arbetstagarrepresentant för Ambea och är anställd som sjuksköterska hos Ambea sedan 2006. Är vald av Vårdförbundet.
Invald	2016	2016
Styrelsemötesnärvaro	19/19	17/19
Antal aktier	400	-



Magnus Sällström







Linda Johansson

Uppdrag⁴	Styrelseledamot i egenskap av arbetstagarrepresentant för Ambea och är anställd som arbetshandledare hos Ambea sedan 1999. Är vald av Vision.	Styrelsesuppleant i egenskap av arbetstagaruppleant för Ambea och är anställd som boendestödare inom Nytida sedan 2022. Är vald av Vision.
Invald	2016	2024
Styrelsemötesnärvaro	18/19	11/19
Antal aktier	-	-

³ Under 2025 har även Martin Rönnlund varit arbetstagarrepresentant i styrelsen.

⁴ Avser förhållande per 16 mars 2026.

Koncernledning

	 Mark Jensen	 Benno Eliasson	 Fredrik von Malmberg	 Susanne Sjöberg	 Ingvild Kristiansen
Befattning	Verkställande direktör och koncernchef sedan 2021	CFO sedan 2020	Vd/affärsområdeschef Nytida sedan 2022	Vd/affärsområdeschef Vardaga sedan 2024	Vd/affärsområdeschef Stendi sedan 2019
Övriga uppdrag¹	Styrelseordförande i Vårdföretagarna och i Svenska Brasserieer AB	–	Invald i Vårdföretagarnas branschråd Individ och familj	Invald i Vårdföretagarnas branschråd Äldreomsorg	Styrelseledamot i NHO Geneo, samt styrelseordförande i branschorganisationen för sjukvård och välfärd inom NHO Geneo.
Utbildning	Interna ledarskapsprogram inom Dansk Supermarked och Carlsberg Group, däribland "Leading for Results", London Business School (2013–2014). Kurser vid Aarhus School of Business, Danmark. Reservofficersutbildning The Army Engineer- and ABC School, Farum, Danmark	Civilekonomexamen från Linnéuniversitetet	Pedagogik, Stockholms universitet Personaladministration, Stockholms universitet	Legitimerad sjuksköterska. Nationell ledarskapsutbildning för chefer, Ersta Sköndal Högskola	Sjuksköterskeutbildning, Høgskolen i Sør-Trøndelag. Masterprogram i organisation och ledarskap, Norges teknisk-naturvetenskapliga universitet
Tidigare erfarenhet	Vd MTR Nordic Group (2019–2021) Carlsberg Group (2006–2018), olika positioner, däribland vd för Carlsberg Sverige (2010–2016) Netto (1995–2005), däribland vd för Netto i Sverige (2002–2005)	CFO för HL Display (2017–2020) CFO för Proffice Group (2012–2017) Vice vd för ATG (2005–2012) CFO för Ikano Bank (2001–2005)	Sektorchef Nytida AB (2016–2022) Regionchef Solhagagruppen (2014–2016) Olika befattningar inom Enigma Omsorg (1995–2014) Lärare, Järfälla kommun (1989–1995)	Vice regionchef och regionchef, Vardaga (2014–2023) Verksamhetschef Saltsjöbadens Sjukhus, Vardaga (2011–2014) Sjuksköterska/enhetschef, Familjeläkarna i Saltsjöbaden (2008–2011)	Vice vd Stendi/Aleris Norge med ansvar för äldreomsorg (2016–2019) Ansvarig chef för Aleris missbruk- och psykiatriverksamheten (2010–2017) Kvalitetsansvarig Aleris BOI AS
Född	1971	1965	1967	1970	1973
Antal aktier¹	169 500	35 000	26 726	3 797	8 500
Antal optioner	187 000	105 000	32 687	12 687	28 500

¹ Avser förhållande per 16 mars 2026. Under 2025 har även Ulla Tansen (Operational Excellence) tillhört koncernledningen.

Koncernledning fortsättning

	 Laura Ämmälä	 Trine Mottlau	 Elin Delvert	 Erika Enestad
Befattning	Vd/affärsområdeschef Validia sedan 1 april 2025	Vd/affärsområdeschef Altiden sedan 1 maj 2025	HR-direktör sedan 1 mars 2025	Kvalitets- och hållbarhetsdirektör sedan 2024
Övriga uppdrag¹	Styrelseordförande, Läkärikeskus Aava ja Pikkujätti Oy	–	–	–
Utbildning	Medicine licentiat, Helsingfors universitet Executive MBA, Aalto-universitetet	Ledarskapsdiplom för omsorgssektorn (2005) Legitimerad barnmorska, Danmarks Jordemoderskole (1998)	Internationell Magisterekonom vid Uppsala universitet och Carlos III de Madrid. HR-studier vid Stockholms universitet samt University of Maryland	Civilekonomexamen från Stockholms universitet. Kandidat i molekylär biologi från Uppsala universitet
Tidigare erfarenhet	Affärsområdeschef, Suomen Terveystalo (2016–2021) Social- och hälsovårdsminister, Finland (2014–2015) Biträdande stadsdirektör, Helsingfors stad (2011–2016)	Biträdande beredskapsdirektör, Region Hovedstadens Akutberedskap Sjukhusdirektör för Aleris-Hamlet Hospitaler	HR-direktör Bilia (2018–2024) HR-direktör Sverige & Danmark -Stanley Security (2016–2018) Ledande HR-roller Telia (2011–2016) HR-direktör Unibet (2006–2011) HR Manager Norden Newell Brands (2005–2006) VP HR L-Soft (2000–2005)	Divisionschef Vestum (2022–2024) Vd MTR Tech (2018–2022) CFO MTR Tech (2014–2018) Controller MTR (2011–2014) Projektledare/controller Karolinska Universitetssjukhuset (2008–2011)
Född	1977	1959	1971	1982
Antal aktier¹	4 700	319	2 000	60
Antal optioner	22 000	3 449	10 000	6 839

¹ Avser förhållande per 16 mars 2026.

Om aktien

Ambeas aktie är noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. Börsvärdet den 31 december 2025 uppgick till 11,9 miljarder SEK och sista betalkurs för Ambeas aktie var 141,30 SEK.

Börshandel

Ambeas aktie är sedan den 31 mars 2017 noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista inom kategorin Health Care. Under 2025 öppnade aktien på kursen 95,90 SEK och stängde på 141,30 SEK vilket innebär en ökning med 47 procent. Det kan jämföras med Stockholmsbörsen som helhet (OMXSPI) som gick upp med cirka 9 procent. Högsta notering för Ambea-aktien 2025 var 143,60 SEK och lägsta kursen var 88,95 SEK.

Under 2025 omsattes totalt cirka 57,1 (79,6) miljoner Ambea-aktier på primärmarknaden, vilket motsvarar cirka 70 procent av det totala antalet utestående aktier.

Utdelningspolicy

Ambea har som målsättning att 30 procent av årets nettoresultat ska delas ut. Den föreslagna utdelningen ska beakta Ambeas långsiktiga utvecklingsmöjligheter, framtida intäkter, finansiella ställning och allmänna ekonomiska och operativa omständigheter.

Föreslagen utdelning för 2025

För 2025 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en ordinarie utdelning på 2,65 (2,20) SEK per aktie.

Aktiekapital

Vid utgången av 2025 uppgick antalet aktier i Ambea till 84 101 290. Alla aktier är av samma slag och ger därmed samma röstvärde och lika rätt till bolagets tillgångar och resultat.

Ägarförhållanden

Vid årets utgång hade Ambea 8 216 registrerade aktieägare enligt aktieboken, varav de tio största ägde cirka 31 procent av kapital och röster. Cirka 31 procent av aktierna var registrerade på svenska ägare och 69

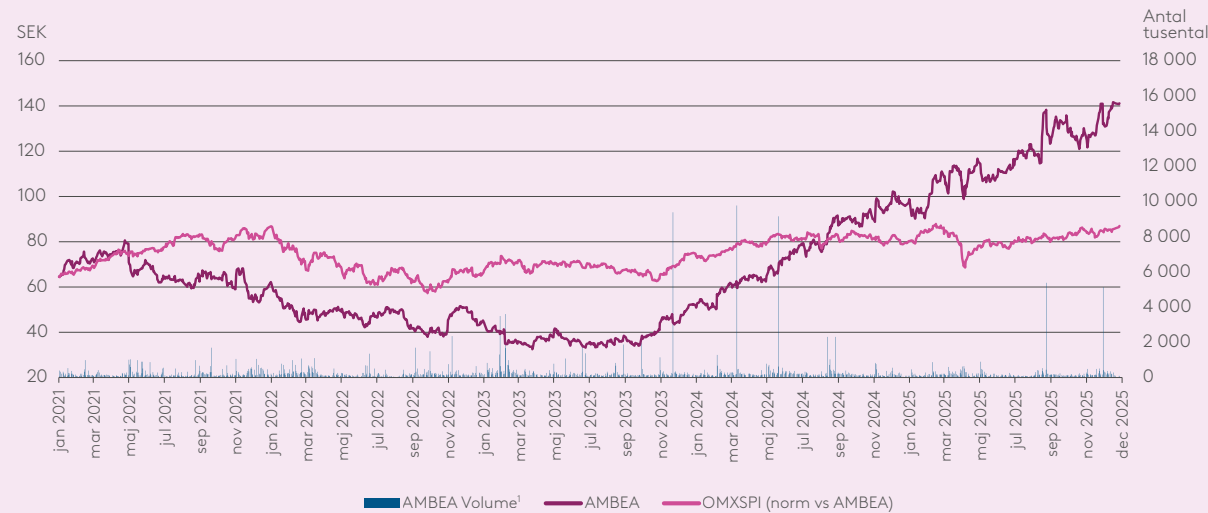
procent på utländska ägare.

Till de fem största aktieägarna vid årets utgång hörde Första AP-fonden, BNP Paribas Asset Management, DNCA Finance S.A, Dimensional Fund Advisors, och Swedbank Robur Fonder. Se vidare information i tabellen bredvid med största aktieägarna.

Innehav av egna aktier

Bolagets egna innehav av aktier uppgick per 31 december 2025 till 2 000 000 aktier, vilket motsvarar 2,4 procent av röster och kapital.

Aktiekurs



¹Aktier som handlas på Nasdaq Stockholm

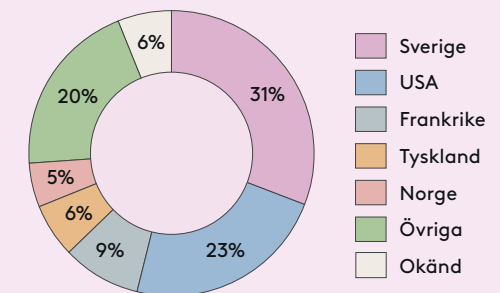
Största aktieägarna per 31 december 2025

Ägare	Antal aktier	Kapital/röster, %
Första AP-fonden	5 200 000	6,2
BNP Paribas Asset Management	3 501 618	4,2
DNCA Finance S.A	2 981 355	3,5
Dimensional Fund Advisors	2 843 187	3,4
Swedbank Robur Fonder	2 515 000	3,0
Ambea AB	2 000 000	2,4
Oy Mobility Finland Ab	2 000 000	2,4
BlackRock	1 887 240	2,2
JPMorgan Asset Management	1 804 590	2,1
Avanza Pension	1 655 474	2,0
Totalt tio största ägare	26 388 464	31,4
Övriga	57 712 826	68,6
Totalt	84 101 290	100,0

Aktieägarstruktur

Antal aktier	Antal ägare	Kapital/röster, %
5 001-	429	90,1
501-5 000	1 507	2,6
1-500	6 395	0,9
Anonymt ägande	N/A	6,4
Totalt	8 331	100,0

Aktieäggande per land



Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Ambea AB (publ), org nr 556468-4354

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 37-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor